



ASAMBLEA ORDINARIA

PRESENTACIÓN DE MEMORIA Y BALANCE.

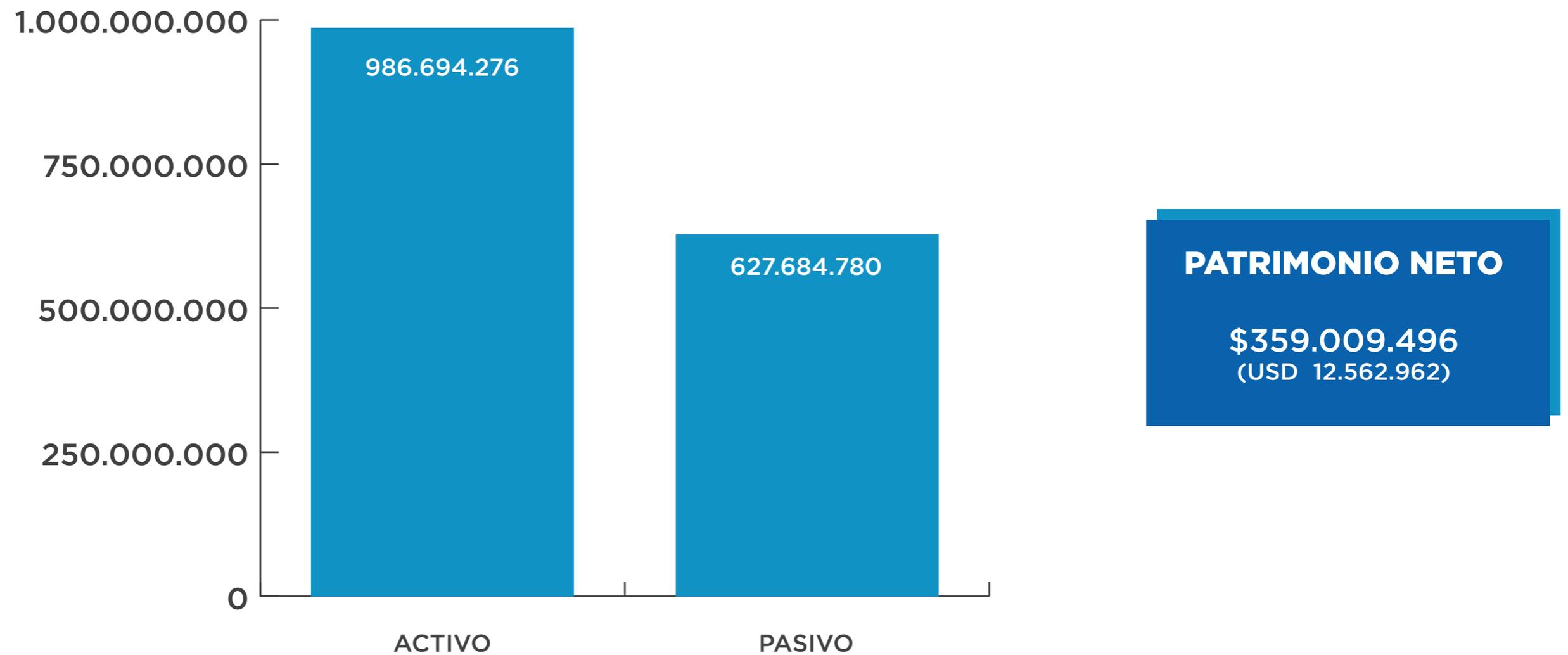
CLUB ATLÉTICO VÉLEZ SARSFIELD | EL PRIMERO EN SER UN GRAN CLUB

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL Y RESULTADO DEL EJERCICIO 2017/2018

BALANCE GENERAL

Ejercicio N° 108 - Julio 2017/Junio 2018

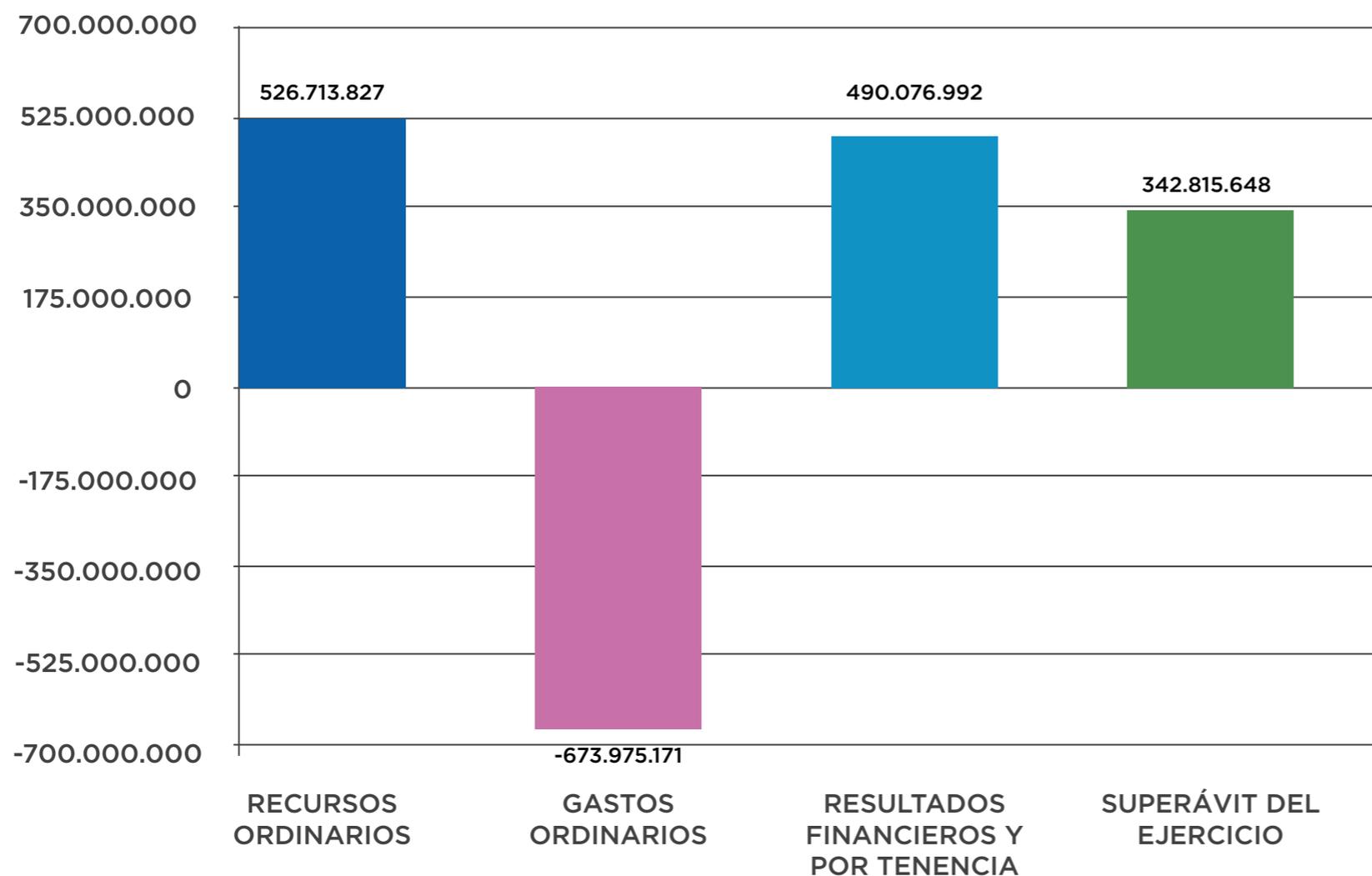
ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 30/06/2018 (EN PESOS)



ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS

Ejercicio N° 108 - Julio 2017/Junio 2018

ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS AL 30/06/2018 (EN PESOS)



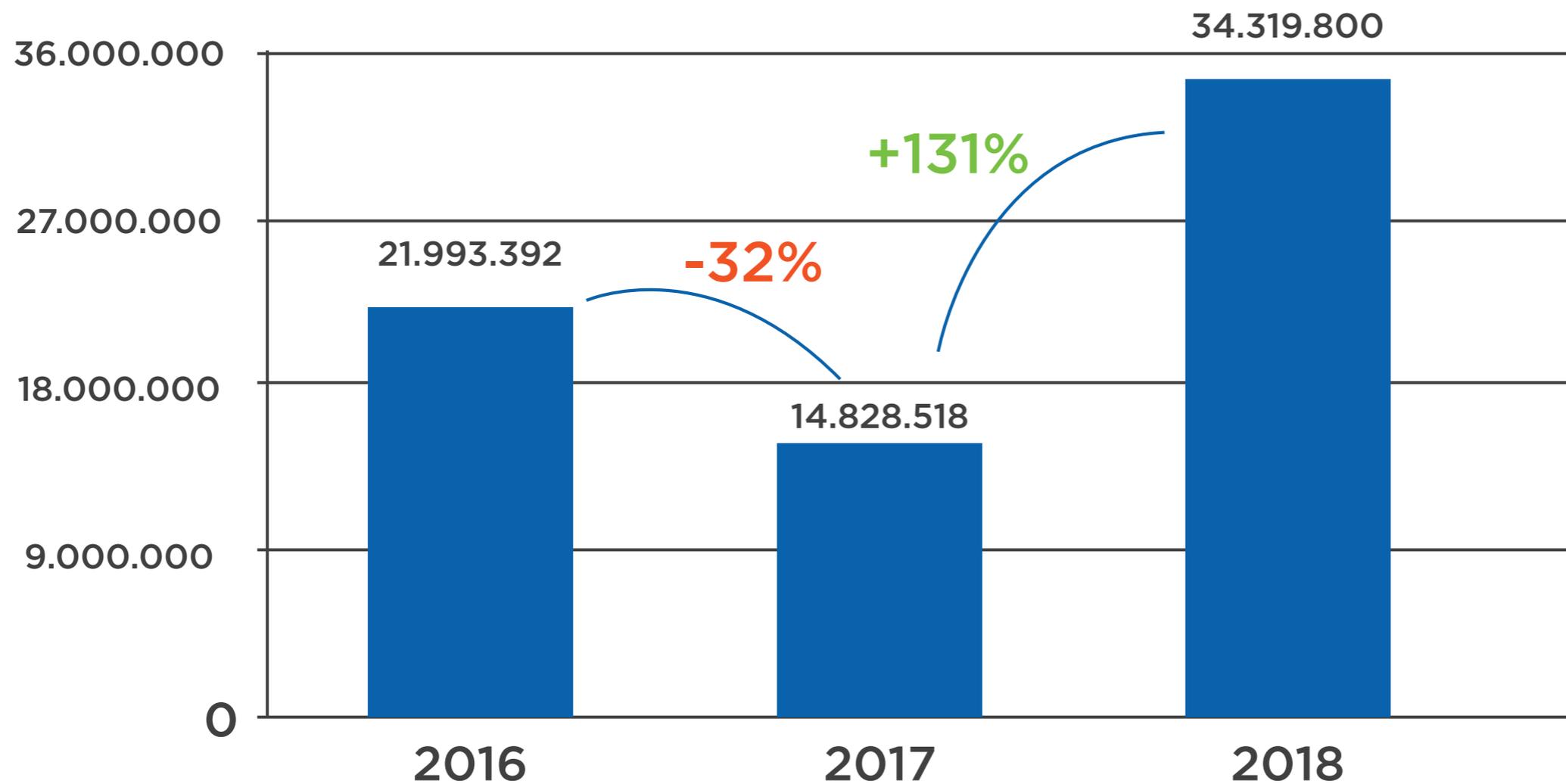
RESULTADO DEL EJERCICIO

SUPERÁVIT
\$342.815.648
(USD 18.652.495)

EVOLUCIÓN DEL ACTIVO

(ÚLTIMOS 3 EJERCICIOS)

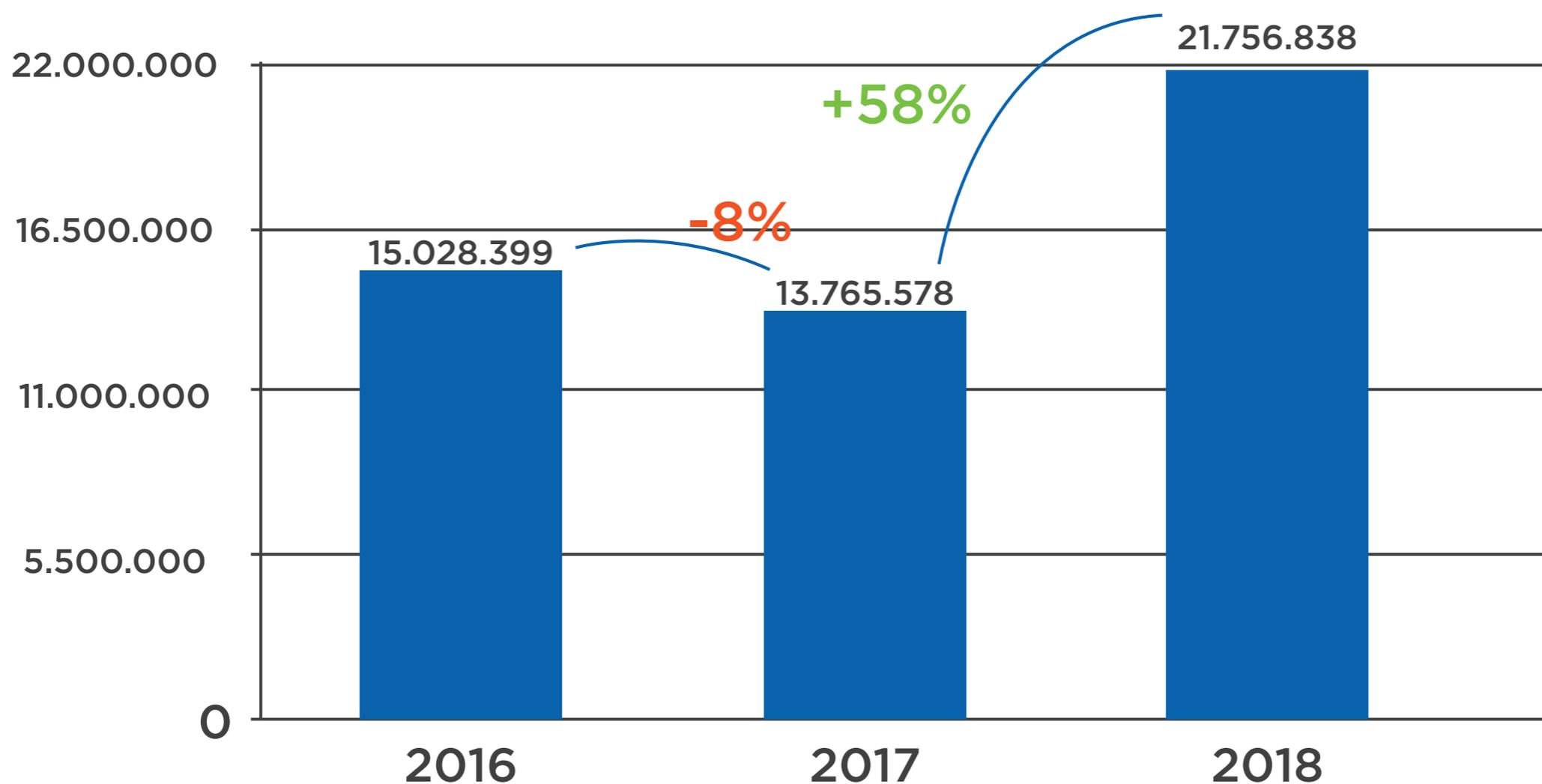
ACTIVO AL 30/06 DE CADA AÑO
(EN DÓLARES)



EVOLUCIÓN DEL PASIVO

(ÚLTIMOS 3 EJERCICIOS)

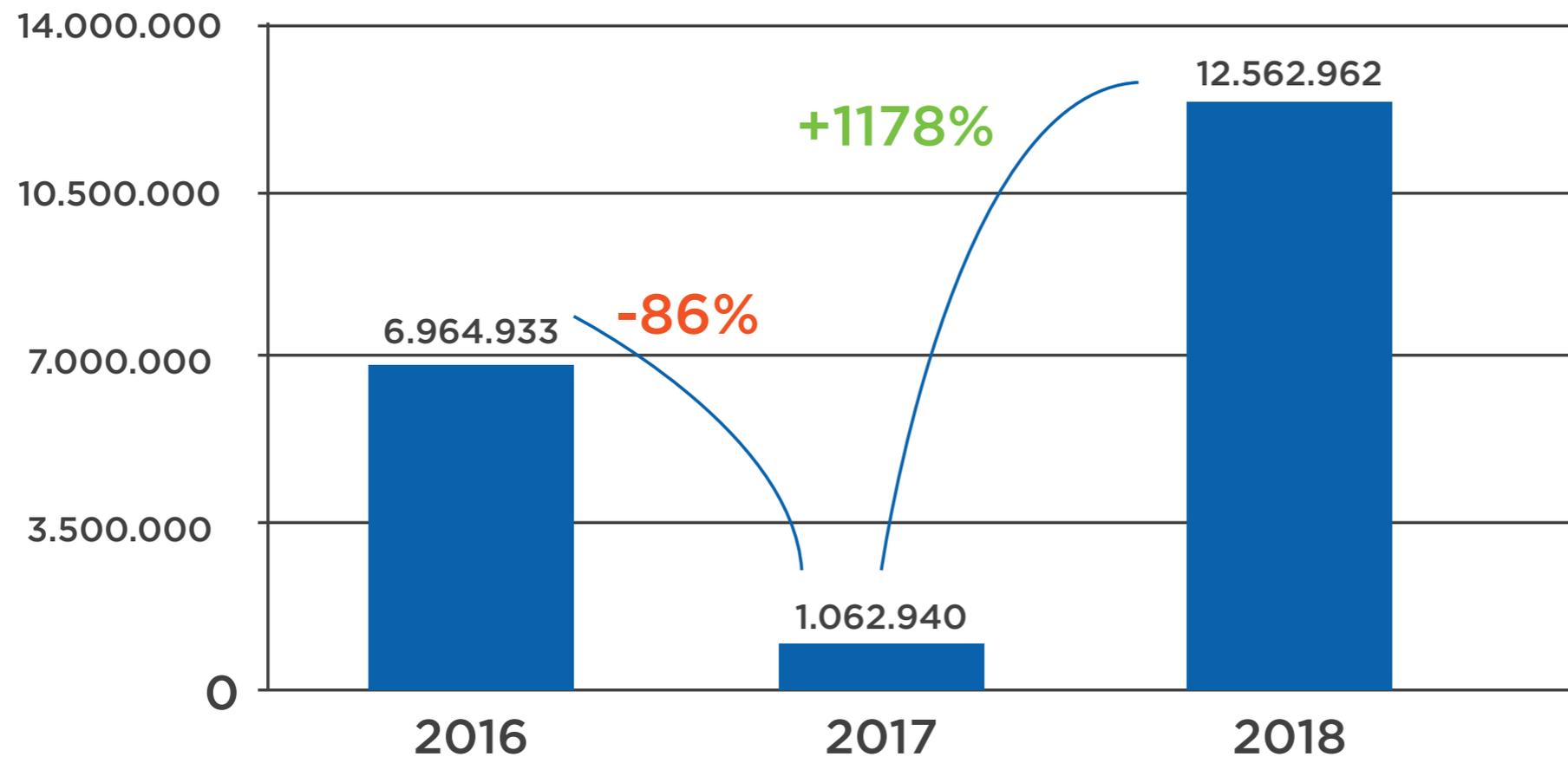
PASIVO AL 30/06 DE CADA AÑO
(EN DÓLARES)



EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

(ÚLTIMOS 3 EJERCICIOS)

PATRIMONIO NETO AL 30/06 DE CADA AÑO
(EN DÓLARES)



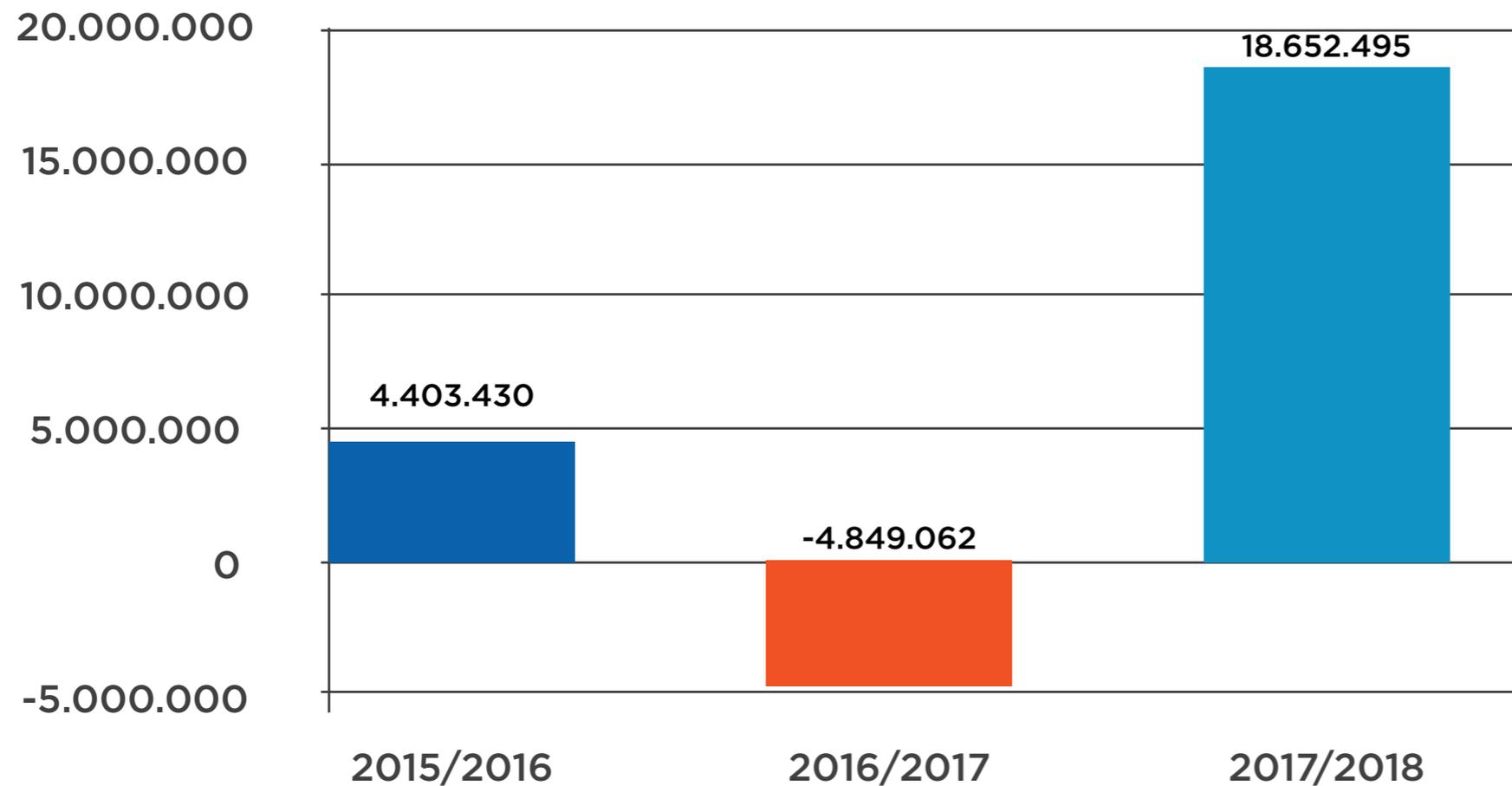
PATRIMONIO NETO

EXPRESADO EN PESOS, ENTRE 2017 Y 2018 PASÓ DE \$16.193.848 A \$359.009.496 (CRECIÓ 22 VECES)

EVOLUCIÓN DE LOS RESULTADOS

(ÚLTIMOS 3 EJERCICIOS)

RESULTADO DEL EJERCICIO
(EN DÓLARES)



**DEL DÉFICIT AL
SUPERÁVIT**

**EL CLUB PASÓ DE
UN DÉFICIT DE
\$75.530.214 EN
2016/2017
A UN SUPERÁVIT
DE \$342.815.648
EN 2017/2018**

CONCLUSIONES I



EN EL ÚLTIMO EJERCICIO SE PRODUJO UN CRECIMIENTO MUY SIGNIFICATIVO DEL PATRIMONIO DEL CLUB.

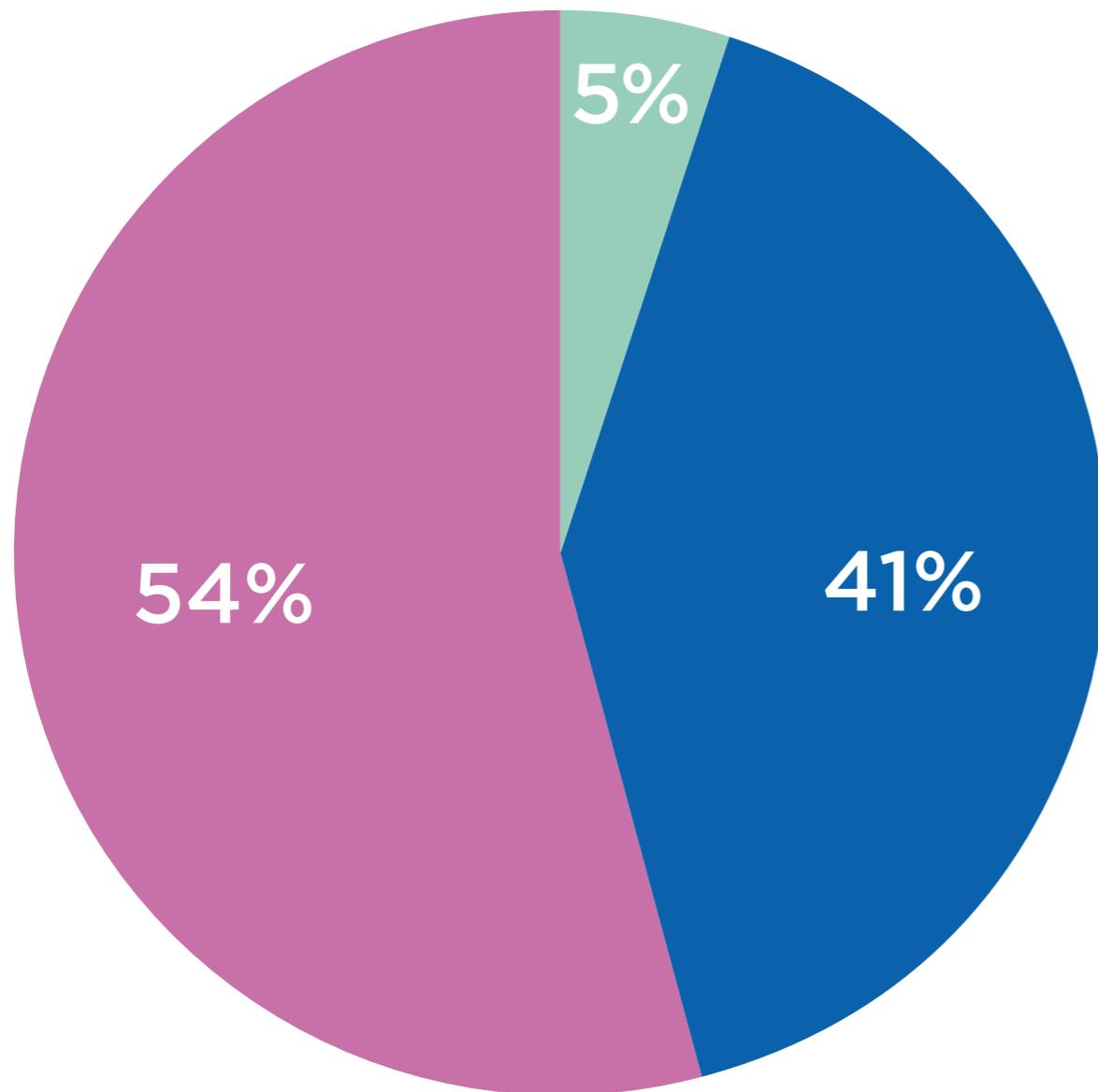
LAS CUENTAS DE LA INSTITUCIÓN PASARON DE SER DEFICITARIAS EN EL PERÍODO ANTERIOR A ALCANZAR UN IMPORTANTE SUPERÁVIT EN EL EJERCICIO 2017/2018.



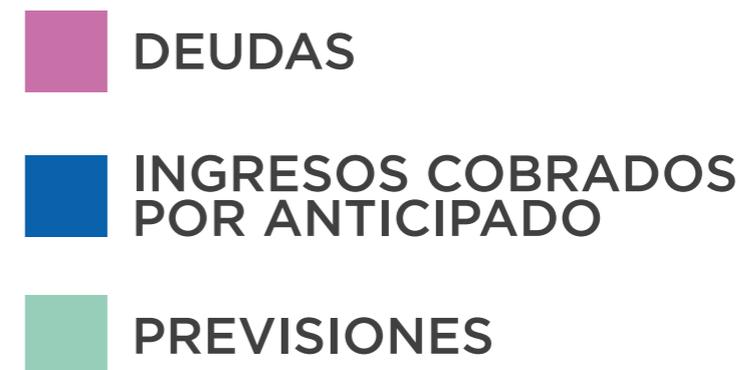
ANÁLISIS DEL PASIVO Y LAS DEUDAS DEL CLUB

COMPOSICIÓN DEL PASIVO

Ejercicio N° 108 - Julio 2017/Junio 2018



DE UN PASIVO DE \$627.684.780, LOS INGRESOS ANTICIPADOS POR LA VENTA DE M. ROMERO REPRESENTAN EL 38% DEL TOTAL (\$236.099.500)



CONCLUSIONES II



LAS DEUDAS EFECTIVAS DEL CLUB SON APENAS SUPERIORES A LA MITAD DEL PASIVO.

SIN CONTABILIZAR LA OPERACIÓN DE VENTA DE MAXIMILIANO ROMERO, EL PASIVO EN DÓLARES RESPECTO AL AÑO ANTERIOR BAJÓ 1,5% (de USD 13.765.578 a USD 13.573.147)

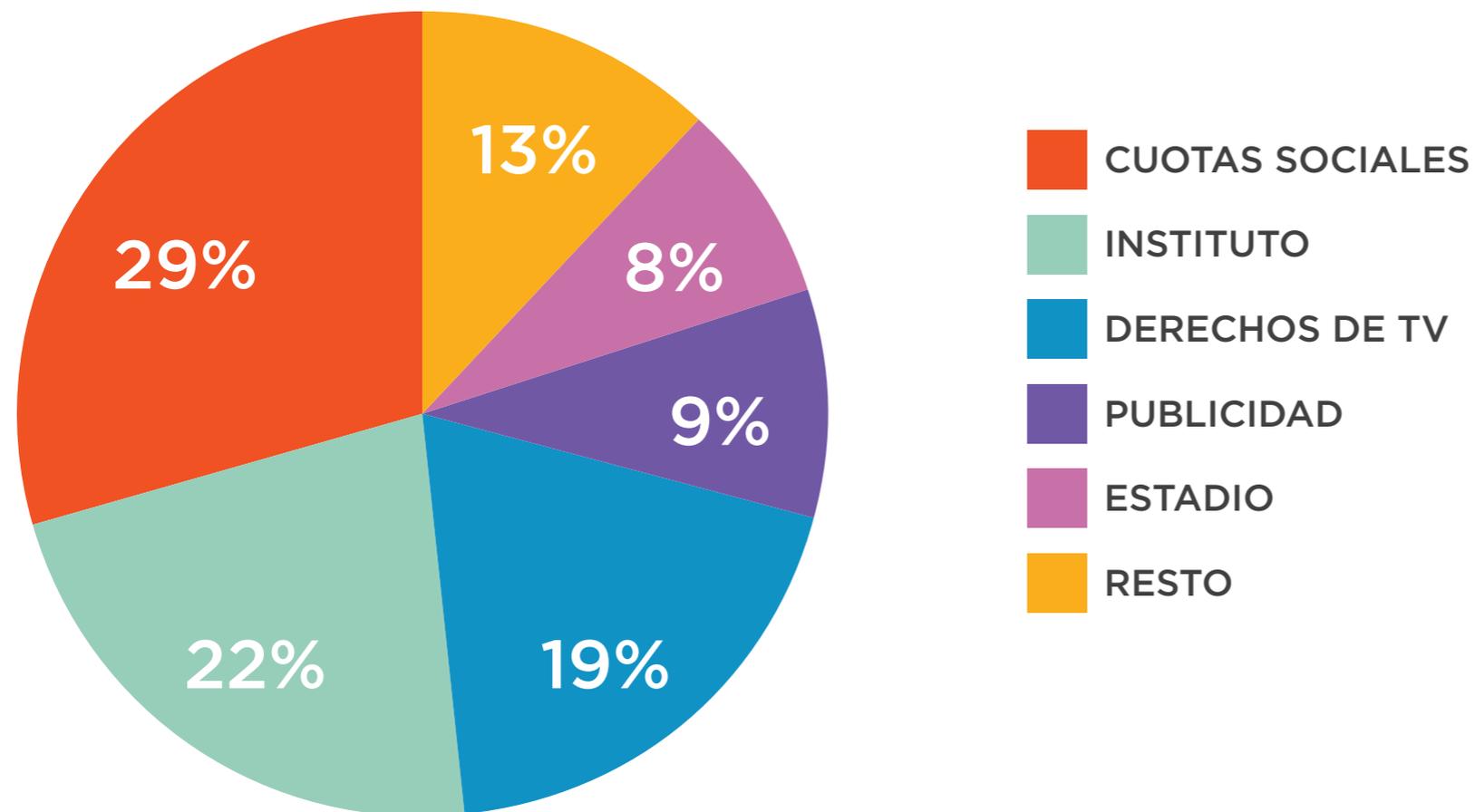


ANÁLISIS DE LOS RECURSOS Y GASTOS ORDINARIOS

ANÁLISIS DE LOS RECURSOS ORDINARIOS

Julio 2017/Junio 2018

COMPOSICIÓN DE RECURSOS ORDINARIOS EJERCICIO 2017/2018



VARIACIÓN DE INGRESOS EN DÓLARES JULIO 2017 VS JUNIO 2018

CUOTAS SOCIALES
-21%

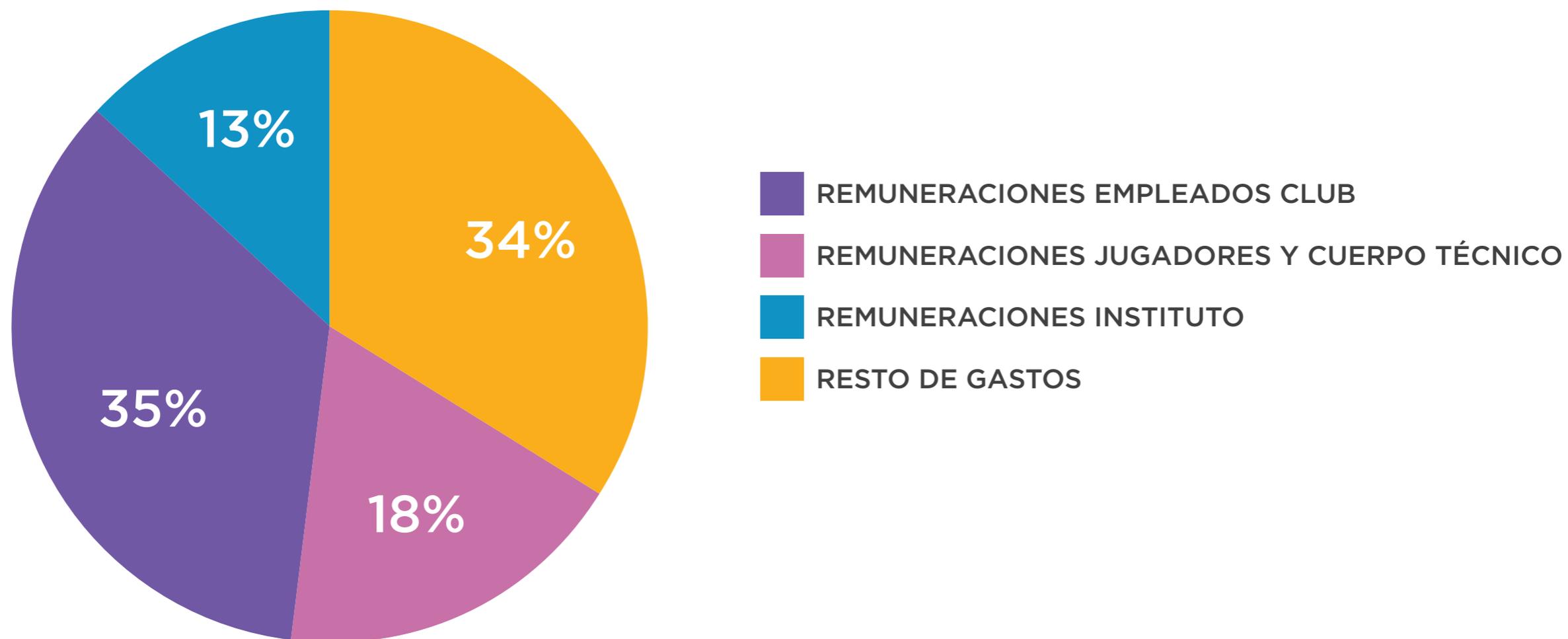
DERECHOS DE TV
-40%

PUBLICIDAD
-27%

ANÁLISIS DE LOS GASTOS ORDINARIOS

Julio 2017/Junio 2018

COMPOSICIÓN DE GASTOS ORDINARIOS EJERCICIO 2017/2018



CONCLUSIONES III



LA COYUNTURA ECONÓMICA ACTUAL IMPONE IMPORTANTES DESAFÍOS EN MATERIA DE GENERACIÓN DE RECURSOS, LO QUE IMPLICA LA NECESIDAD DE EXPLORAR NUEVAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO

LA MAYOR PARTE DE LOS GASTOS DEL CLUB ESTÁN ASOCIADOS AL PLANTEL DE FUTBOL PROFESIONAL, LA ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y LOS EMPLEADOS DEL INSTITUTO EDUCATIVO, QUE CONSTITUYEN EROGACIONES RELATIVAMENTE FIJAS.

EN ESTE ESCENARIO, LA PROFESIONALIZACIÓN DE LA GESTIÓN Y LA BÚSQUEDA DE UNA MAYOR EFICIENCIA EN LA OBTENCIÓN DE INGRESOS GENUINOS (MARKETING, DERECHOS DE FORMACIÓN, ETC.) Y EN LA ASIGNACIÓN DE RECURSOS ES FUNDAMENTAL PARA LA SUSTENTABILIDAD DE LAS CUENTAS DEL CLUB.



ANÁLISIS DE LOS MERCADOS DE PASES Y DEL DÉFICIT OPERATIVO

RESULTADOS DE LOS MERCADOS DE PASES

AÑO 2018

INGRESOS POR VENTA DE JUGADORES (EN DÓLARES)

OPERACIÓN	INGRESOS NETOS
MAXIMILIANO ROMERO	11.266.926
SANTIAGO CÁSERES	9.187.200
TOTALES	20.454.126

RESULTADOS DE LOS MERCADOS DE PASES

AÑO 2018

INGRESOS NETOS POR VENTA DE JUGADORES (EN DÓLARES)

CONCEPTO	EJERCICIO 2017/2018	EJERCICIO 2018/2019	TOTAL
MAXIMILIANO ROMERO	8.120.000	3.146.926	11.266.926
SANTIAGO CÁSERES		9.187.200	9.187.200
TOTAL INGRESOS NETOS	8.120.000	12.334.126	20.454.126

DESTINO DE INGRESOS POR VENTA DE JUGADORES (EN DÓLARES)

CONCEPTO	EJERCICIO 2017/2018	EJERCICIO 2018/2019	TOTAL
Fútbol Profesional	2.561.613	8.512.587	11.074.200
Deudas Comerciales y Otras	592.397	192.514	784.911
Deudas Judiciales	191.113	68.000	259.113
Inversiones	232.288	557.921	790.209
Déficit Operativo	4.542.589	3.003.104	7.545.693
TOTAL APLICACIÓN	8.120.000	12.334.126	20.454.126

RESULTADOS OPERATIVOS (sin venta de jugadores)

DÉFICIT OPERATIVO CON INTERESES (EN PESOS)

	2017	2018	VARIACIÓN %
ANUAL	-126.289.526	-144.514.616	14%
MENSUAL	-10.524.127	-12.042.885	

SI SE ELIMINA EL EFECTO DE LA INFLACIÓN DURANTE EL PERÍODO,
EL DÉFICIT OPERATIVO BAJÓ 9% ENTRE 2016/2017 Y 2017/2018.

CONCLUSIONES IV



EL MERCADO DE PASES GENERÓ INGRESOS EXTRAORDINARIOS QUE CUMPLIERON UN ROL FUNDAMENTAL PARA LA GESTIÓN DEPORTIVA Y ECONÓMICA.

LA APLICACIÓN DE LOS RECURSOS GENERADOS FUE EN FUNCIÓN DE LAS PRIORIDADES ESTABLECIDAS (REFUERZO DEL PLANTEL PROFESIONAL, PLAN DE INVERSIONES, CANCELACIÓN DE DEUDAS Y FINANCIAMIENTO DEL DÉFICIT OPERATIVO)

EL DÉFICIT OPERATIVO ES DE CARÁCTER ESTRUCTURAL Y DURANTE EL ÚLTIMO PERÍODO SE MANTUVO EN NIVELES SUSTENTABLES.



PLAN DE INVERSIONES

PLAN DE OBRAS 2017/2018

PROYECTOS FINALIZADOS

GIMNASIO DE ARTÍSTICA Y

TRAMPOLÍN-POLIDEPORTIVO. Obra de remodelación con incorporación de nuevo equipamiento.

CONTROL DE ACCESO POLIDEPORTIVO.

Remodelación de espacio físico e incorporación de centro de control digital.

PUESTOS GASTRONÓMICOS-PLATEA NORTE-ESTADIO JOSÉ AMALFITANI.

Remodelación integral: nueva barra, iluminación led, incorporación de cortinas metálicas, pintura y reparaciones varias.

ESPACIO MULTIFUNCIÓN 02-EX

ESTACIONAMIENTO CUBIERTO. Obra de remodelación: pulido y pintado de la superficie, nueva iluminación led (700lux, apto transmisión 4k), nuevas gradas telescópicas, muro divisorio, protecciones en columnas y pintura general.

SISTEMA DE RIEGO POR

ASPERSIÓN-ESTADIO AMALFITANI. Nueva instalación de aspersores de última tecnología en el campo de juego.

SISTEMA DE RIEGO POR

ASPERSIÓN-CANCHAS 3 Y 4 VILLA OLÍMPICA.Detalle: nueva instalación de aspersores de última tecnología en ambos campos de juego.



PLAN DE OBRAS 2017/2018

PROYECTOS FINALIZADOS

INSTALACIÓN DE GAS - COMPLEJO ACUÁTICO-POLIDEPORTIVO. Reemplazo de instalación existente para optimizar el funcionamiento de calderas.

ESTUDIO ESTRUCTURAL-POPULAR OESTE-ESTADIO AMALFITANI. Estudio completo del estado estructural de la popular oeste: ensayo de muestras, estudios de cargas, conclusiones particulares y generales.

REMODELACIÓN TIENDA OFICIAL VÉLEZ. Nueva disposición (layout), modificación de depósito, nuevos cambiadores, nuevo acceso a sede desde estacionamiento. Zona mixta-estadio amalfitani. Nuevo espacio de zona mixta para el área de prensa.

OFICINA DE PRENSA-3° NIVEL -SEDE. Remodelación integral de oficina de prensa.

PISO EN GIMNASIO FÚTBOL PROFESIONAL - VILLA OLÍMPICA. Reemplazo de piso existente por un solado modular especial para gimnasios.



PLAN DE OBRAS 2017/2018

PROYECTOS EN CURSO

PATIOS DEPORTIVOS-POLIDEPORTIVO.

Demolición de canteros, alisado de superficie, pintura, instalación de gradas móviles, protecciones en columnas, demolición de juegos rústicos.

PUESTA EN VALOR POPULAR OESTE-ESTADIO AMALFITANI.

Impermeabilización de gradas, reparación de sectores deteriorados en bajo tribuna.

NUEVO ACCESO PATINÓDROMO. Obra nueva, 110 m². Acceso peatonal y vehicular.

PENSIÓN DE FÚTBOL AMATEUR-SECTOR SUR-ESTADIO AMALFITANI. Remodelación integral de 13 dormitorios, 2 livings y circulaciones. Nuevos pisos vinílicos, nuevas puertas, ventanas y cortinas, inclusión de extractores, nueva iluminación led, pintura, gráficas. Tareas de impermeabilización en platea sur.

GIMNASIO DE CESTOBALL. Cambio de luminaria a tipo led. Nueva instalación pluvial, reparaciones y pintura general.



PLAN DE OBRAS 2017/2018

PROYECTOS EN CURSO

ESPACIO MULTIFUNCIÓN 01 -

POLIDEPORTIVO (EX PADEL). Obra nueva.

Espacio multifunción cubierto

Gimnasio de hockey sobre patines.

Demolición de estructuras obsoletas y retiro de elementos en desuso. Delineación de cancha y pintura en perímetro de juego.

Cambio de alambrado y estructura metálica por nuevas redes aptas para realizar la actividad. Cambio de luminaria a tipo led, reparación de mamposterías y pintura general. Remodelación de sanitarios.

IMPERMEABILIZACIÓN. Nuevas zinguerías en sectores del bajo autopista, nueva membrana en cubiertas- vestuarios del polideportivo y cubierta confitería instituto.

CALDERA COMPLEJO ACUÁTICO.

Cambio de caldera.



CONCLUSIONES V



PESE A LA COYUNTURA ECONÓMICA ADVERSA, EL CLUB ESTÁ DESARROLLANDO UN AMBICIOSO PLAN DE INVERSIONES Y DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO.

EL OBJETIVO ES PONER EN VALOR LAS INSTALACIONES, AMPLIAR LA INFRAESTRUCTURA DEL CLUB, MEJORAR LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS BRINDADOS A LOS SOCIOS Y POTENCIAR LA “MARCA “VÉLEZ”.

LA PROFESIONALIZACIÓN DE LA GESTIÓN Y LA PLANIFICACIÓN SON INSTRUMENTOS CRÍTICOS PARA CUMPLIR CON LAS METAS PROPUESTAS



EL CLUB HACIA ADENTRO

MUCHAS GRACIAS

MUCHAS GRACIAS